aias
Associazione Italiana Ambiente e Sicurezza

La nuova UNI 11720 in tema di Professionisti HSE: novità e innovazioni delle figure dell'HSE Manager e HSE Specialist

Convegno

HSE MANAGER E HSE SPECIALIST secondo la norma UNI 11720:2025. Evoluzione del ruolo professionale tra governance, competenze e cultura della prevenzione

SafetyExpo – Bergamo, 16.09.2026

Alessandro Foti



Alessandro Foti

Esperto HSE e Compliance. Psicologo e psicodiagnosta

AIAS – Vicepresidente. Coordinatore Regione Lombardia. Responsabile rapporti con UNI. Referente con l'ordine degli psicologi.

UNI – Presidente della CT62 «Compliance della governance delle organizzazioni. Coordinatore dell'OT "Figura professionale in ambito HSE (HSE Manager)"

ISO - Capo-delegazione italiana presso ISO/TC 309 "Governance of organizations»

ACCREDIA – Componente «Commissione di Indirizzo e Garanzia»

https://www.linkedin.com/in/alessandro-foti-0874901b

afoti@networkaias.it - a.foti@studio-aeffe.com

www.studio-aeffe.com – www.alessandrofoti.it

01

Il contesto

Una professione che cresce insieme alla complessità normativa e organizzativa dei sistemi HSE.

Organizzazioni più complesse

Cantieri, filiere estese, appalti e nuovi rischi richiedono competenze HSE più solide e riconoscibili.

Necessità di uniformità

Il mercato chiede profili professionali chiari, con requisiti verificabili e comparabili a livello nazionale.

Salute, sicurezza e ambiente insieme

I tre ambiti (Health, Safety, Environment) sono sempre più integrati nella gestione quotidiana.

L'organo tecnico UNI **“Figura professionale in ambito HSE (HSE Manager)”** ha lavorato circa un anno alla revisione della norma del 2018.

Cos'è la UNI 11720:2025

Dalla prima edizione del 2018 a una revisione profonda, in vigore dal 27 febbraio 2025

2018

Prima edizione

"Manager HSE Operativo" e "Manager HSE Strategico"

2024

Revisione tecnica

Circa un anno di lavoro dell'organo UNI dedicato

2025

Nuova edizione

HSE Specialist e HSE Manager, in vigore dal 27/02/2025

Compiti e attività

Specifici per ciascun profilo professionale HSE

Conoscenze e abilità

Richieste per operare correttamente nel ruolo

Autonomia e responsabilità

Livelli coerenti con i quadri EQF e QNQ

Conformità e certificazione

Indicazioni sui processi di valutazione

Due profili, due livelli di autonomia

La UNI 11720:2025 individua due distinti profili all'interno della categoria del professionista HSE

HSE Specialist

Ruolo tecnico-operativo

- Gestione operativa quotidiana dei processi HSE
- Supporto diretto alla linea organizzativa (DL, Dirigenti, preposti, RSPP, etc.)
- Monitoraggio delle condizioni operative e non conformità
- Autonomia gestionale sui processi tecnici, limitata sulle scelte strategiche
- Riferimento tecnico in ambiti operativi

HSE Manager

Ruolo strategico-direzionale

- Gestione complessiva e integrata di processi e sotto-processi HSE
- Interlocutore diretto del vertice organizzativo
- Piena autonomia decisionale sulle scelte strategiche dell'organizzazione
- Coordinamento delle funzioni aziendali coinvolte nell'HSE
- Responsabilità sul sistema di gestione nel suo complesso

Le principali novità rispetto al 2018

Quattro cambiamenti che ridisegnano il percorso professionale HSE

Ridenominazione dei profili

“Manager HSE Operativo” e “Manager HSE Strategico” diventano HSE Specialist e HSE Manager, con confini più netti tra ruolo tecnico e ruolo direzionale.

Requisiti di esperienza aggiornati

Il percorso di qualificazione viene rivisto per essere più accessibile, mantenendo comunque un forte legame tra esperienza e responsabilità.

Aree formative semplificate

Salute occupazionale e sicurezza sul lavoro confluiscono in un unico blocco tematico; introduzione di ambiti legati alla Governance, Compliance, parità di genere.

Livelli di autonomia più chiari

Autonomia e responsabilità dei due profili sono descritte in modo coerente con i quadri EQF e QNQ.

Requisiti di accesso e formazione

La norma richiede un mix di istruzione, esperienza professionale e formazione certificata

Istruzione

Titolo di studio come base di accesso, combinato con gli altri requisiti previsti dalla norma.

Esperienza professionale

Anni di esperienza nel ruolo, maturata anche in contesti e settori diversi in ambito HSE.

Formazione certificata

Ore di formazione specifica, erogata da enti formativi, propedeutica all'esame di certificazione.

Un percorso differenziato per profilo.
L'HSE Specialist e l'HSE Manager hanno monte ore e aree tematiche di formazione differenti, coerenti con il diverso livello di autonomia e responsabilità richiesto dal ruolo ma più in linea con quelle di altre figure professionali non ordinistiche

Certificazione e valutazione di conformità

Dalla norma tecnica al riconoscimento formale della competenza



Nota: *la certificazione delle competenze è rilasciata esclusivamente da organismi di certificazione accreditati; gli enti formativi erogano la formazione propedeutica all'esame.*

Perché la norma conta…. e per chi !

Un beneficio a due direzioni: il singolo professionista e l'organizzazione

Per il professionista

- Aumento del valore di mercato della propria qualifica
- Riconoscimento formale di competenze, conoscenze e abilità
- Percorso di crescita chiaro tra ruolo tecnico e ruolo direzionale
- Posizionamento tra i primi professionisti certificati secondo la nuova norma

Per l'organizzazione

- Riduzione del rischio reputazionale legato alle competenze HSE
- Competenza interna solida, documentata e verificabile
- Team HSE certificabile secondo uno schema riconosciuto da Accredia
- Un asset strategico per una cultura della prevenzione diffusa

In sintesi

Tre messaggi chiave da portare a casa da questo intervento

1

Professionisti HSE: due ruoli distinti ma scalabili

HSE Specialist e HSE Manager rispondono a esigenze diverse: gestione operativa da un lato, guida strategica dall'altro.

2

Requisiti più chiari e accessibili

La revisione 2025 rende il percorso di qualificazione più semplice da leggere, senza abbassare il livello di competenza richiesto.

3

Un asset per il sistema HSE

La certificazione secondo UNI 11720 rafforza la fiducia di mercato, organizzazioni e stakeholder nella funzione HSE.

aias
Associazione Italiana Ambiente e Sicurezza

HSE Manager

Evoluzione della figura e revisione della norma UNI 11720

› Alessandro Foti
HSE & Compliance Manager

A cinque anni dalla pubblicazione della UNI 11720:2018 che regolamenta la figura dell'HSE Manager si è avviato il percorso di revisione della norma, tenuto conto dell'evoluzione legislativa e normativa in tema HSE, dei risultati raggiunti dalla precedente edizione in termini di certificazioni professionali e considerando maggiormente la dimensione delle imprese italiane.



Contesto legislativo nazionale in tema HSE

Gli adempimenti legislativi e normativi in tema di salute e sicurezza sul lavoro e in tema ambientale, hanno assunto sempre maggiore rilevanza nelle imprese, nel mondo professionale e nelle istituzioni a seguito di una accresciuta consapevolezza della loro importanza e del rischio d'impresa nel non adempiere a tali obblighi. Tale condizione porta ad una sempre maggiore esigenza di poter disporre di conoscenze, abilità, autonomia, responsabilità ed esperienza professionale che permetta all'azienda di svolgere un presidio adeguato a perseguire l'obiettivo di prevenzione eventi infortunosi ed emergenziali,

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Il Coordinamento Regione Lombardia di AIAS ti aspetta !!

